

Verslag over het jaar 1998



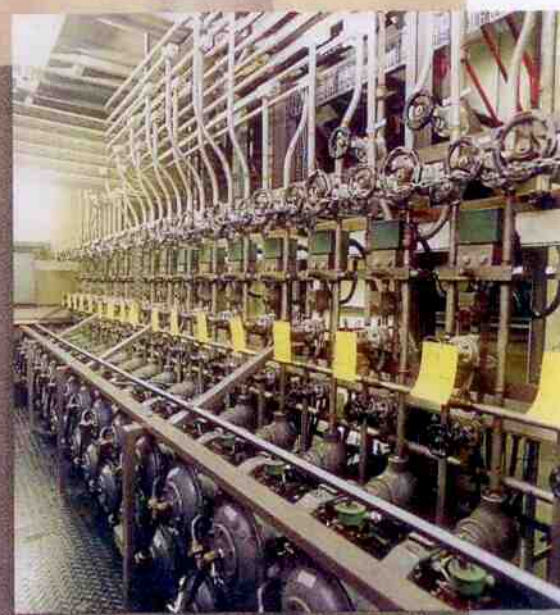
N.V. Gemeenschappelijke Kernenergiecentrale Nederland

Verslag over het jaar 1998

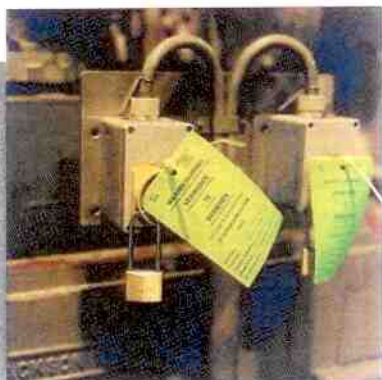
Dodewaard, mei 1999



VERBOODEN
TRANSPORT
VOLT-APPARAAT
GEBRUIK
IN DE REACTOR
UITSLUITEN
LAGER TOEGANG



Inhoud



- 4 Inleiding
- 5 Algemene Vergadering van Aandeelhouders en College van Advies
- 7 **Algemene Beschouwingen**
 - Januari 1998 : reorganisatie
 - Wijzigingsvergunning
 - Transporten bestraalde splijtstof
 - Parlementaire discussie
- 11 **Bedrijfsvoering en Onderhoud**
 - Organisatie
 - Onderhoudsactiviteiten
 - Intermittierend bedrijf
 - Transporten van radioactief afval
 - Stralingscontrole
 - Kwaliteitszorg
 - Arbo-zorg
 - Milieu
- 14 **Buitenbedrijfstelling en Conservering**
 - Project UitBedrijfname Systemen
 - Project Ontwerp Veilige Insluiting
 - Project Milieu-effectrapportage en Vergunningaanvraag
 - Project Dodewaard Inventaris Systeem
 - Overige activiteiten
- 17 **Personeel en Organisatie**
 - Beleid
 - Arbeidsvoorwaarden
 - Premiesparen en loonsparen
 - Studie en Opleiding
 - Overwerk
 - Personeel van derden
 - Afbouw personeelsbestand
 - Mobiliteit
 - Formatie en bezetting
 - Ziekteverzuim
- 23 **Verslag overleg met de Ondernemingsraad**
- 25 **Jaarrekening**
 - Balans per 31 december 1998
 - Winst- en verliesrekening over het jaar 1998
 - Algemene toelichting
 - Toelichting op de balans per 31 december 1998
 - Toelichting op de winst- en verliesrekening over het jaar 1998
- 34 **Overige gegevens**
 - Winstbestemming
 - Accountantsverklaring

Inleiding

Op 3 oktober 1996 werd het voornemen bekend gemaakt om, in plaats van op de oorspronkelijk geplande sluitingsdatum van 1 januari 2004, de elektriciteitsproductie van de kernenergiecentrale Dodewaard vervroegd te staken. Op 26 maart 1997 werd de installatie afgeschakeld van het landelijk elektriciteitsnet en op 1 juli van datzelfde jaar verklaarde de directie GKN de elektriciteitsproductie officieel voor beëindigd. Daarmee werd het afbouwtraject van de centrale Dodewaard ingezet.

GKN is voornemens de kernenergiecentrale gefaseerd buiten bedrijf te stellen, te conserveren en na een wachttijd van 40 jaar definitief te ontmantelen. De planning is erop gericht de centrale in 2003 in een toestand van zogeheten 'Veilige Insluiting' te hebben gebracht. Gaande het proces zullen de bedrijfsactiviteiten in omvang afnemen. In dit verband worden er twee reorganisatiemomenten voorzien.

Tijdens de post-operationele fase waarin het bedrijf zich nu bevindt, wordt de installatie uit bedrijf genomen en de nog aanwezige splijtstof afgevoerd. Dat laatste is van cruciaal belang, want met de bestraalde splijtstof verdwijnt ook het overgrote deel van de in de centrale aanwezige radioactiviteit. Tegelijk met de afvoer van splijtstof worden processystemen, die geen functie meer hebben en die niet relevant zijn voor een veilige bedrijfsvoering, successievelijk afgeschakeld en schoongemaakt. Vervolgens gaat de buitenbedrijfstellingsfase in. De uit bedrijf genomen systemen worden gedurende die periode geconserveerd en verzegeld. Er worden bouwkundige voorzieningen getroffen en nieuwe systemen aangelegd teneinde een Veilige Insluiting van de centrale te realiseren die geschikt is voor een wachttijd van circa 40 jaar, waarin de dan nog in de installatie achtergebleven radioactiviteit door natuurlijk verval aanzienlijk afneemt.

Na het verstrijken van de wachttijd begint de fase waarin de centrale definitief wordt ontmanteld en het terrein geschikt wordt gemaakt voor nieuwe doeleinden, vrij van beperkingen die verband houden met de vroegere bestemming.

Gedurende het jaar 1998 was de bedrijfsactiviteit vooral gericht op het uit bedrijf nemen van overbodig geworden systemen, de afvoer van splijtstof, het ontwerpen van een Veilige Insluiting en het voorbereiden van een vergunningaanvraag voor de geplande periode van buitenbedrijfstelling en Veilige Insluiting (2000 - 2003) alsmede de wachttijd (2003-2043). Tegelijkertijd deed de sluiting van de centrale zich gelden in de teruglopende omvang van het personeelsbestand: had GKN eind december 1997 nog 138 medewerkers in vaste dienst, een jaar later waren dat er nog 111. Verwacht wordt dat de daling in het aantal medewerkers zich in de komende jaren zal voortzetten.

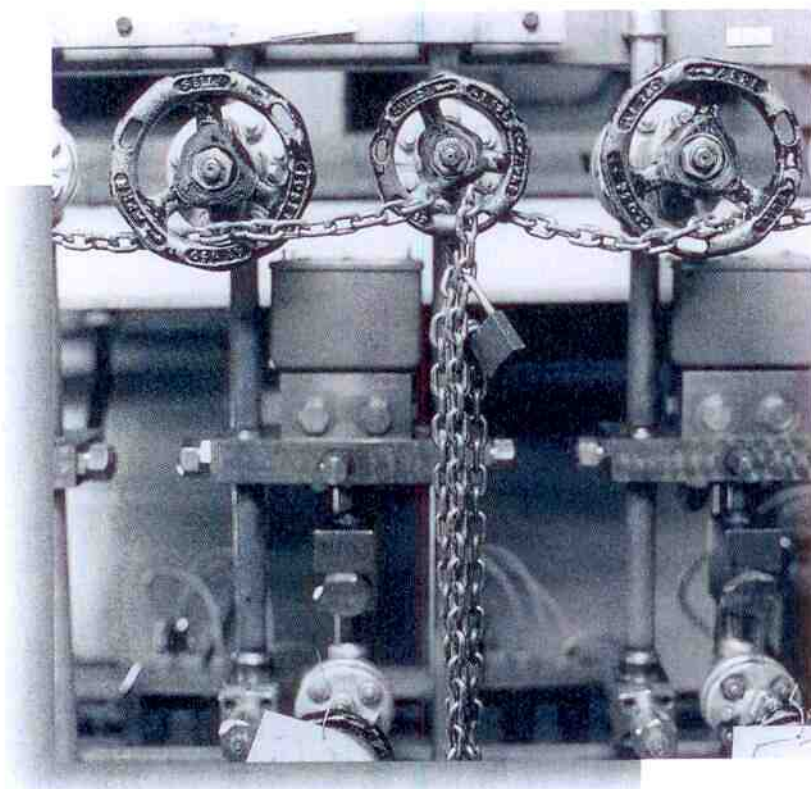
Algemene Vergadering van Aandeelhouders en College van Advies

Gedurende het verslagjaar kwam de Algemene Vergadering van Aandeelhouders drie maal bijeen. Goedkeuring werd verleend aan de financiële jaarstukken 1997 en de begroting voor het jaar 1999. Ook is er door de directie gerapporteerd over de gang van zaken met betrekking tot het veranderingsproces bij GKN dat na 3 oktober 1996 is gestart.

In 1998 is er geen aanleiding geweest om het College van Advies in vergadering bijeen te brengen.

Het College van Advies GKN bestaat uit de volgende leden:

de heer ir. F.E. Oostendorp	EZH
de heer ir. L.M.J. van Halderen	EPON
de heer ir. P. Koppen de Neve	UNA
de heer ir. H.A. Droog	EPZ
de heer ir. J. Hoekstra	(GKN) voorzitter
mevrouw A.M. Peters	(GKN) secretaris





Algemene beschouwingen

Januari 1998 : reorganisatie

Per 1 januari 1998 werd de eerste reorganisatie in het kader van de afbouw van het bedrijf doorgevoerd. Het oude en nieuwe GKN-organigram vertonen veel gelijkenis qua structuur en aantal functies, maar het aantal formatieplaatsen is in de nieuwe situatie teruggebracht van 153 naar 96. De aanwezigheid van splijtstof in de centrale is bepalend voor het feit dat de nieuwe organisatie veel overeenkomst vertoont met de vorige. Krachtens de Kernenergiewet(Kew)-vergunning dient, ook nu de centrale is gesloten, de zorg voor de nucleaire veiligheid en stralenbescherming onverkort gehandhaafd te blijven zolang er splijtstof op het terrein van de centrale aanwezig is. En dat laatste blijft nog wel even het geval: er zijn nog ongeveer twintig transporten nodig om alle bestraalde splijtstof af te voeren.

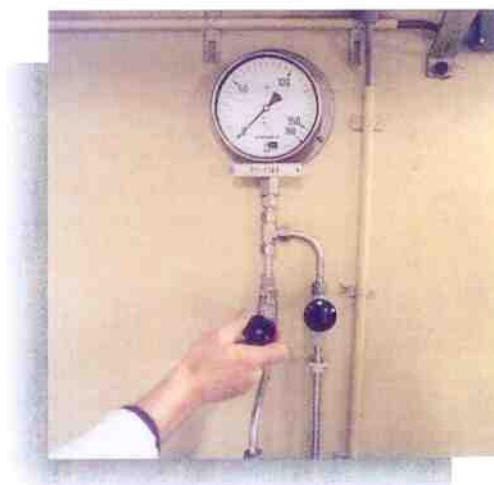


Ondanks een inmiddels sterk verminderde gevaarstelling (alle splijtstofelementen zijn verwijderd uit het reactorvat en staan in het Splijtstof Opslag Bassin) is in het kader van de nucleaire veiligheid nog steeds hetzelfde pakket aan voorzorgsmaatregelen van kracht dat gold voor de centrale in bedrijf. Opmerkelijk gevolg hiervan is dat met die voorzorgsmaatregelen thans relatief meer tijd gemoeid is dan met de uitvoering van de werkzaamheden zelf. Door functies zoveel mogelijk te combineren wordt getracht hierin een evenwicht te creëren en tegelijkertijd het verloop in beschikbare menskracht op te vangen.

De nieuwe GKN-organisatie is gestructureerd rond drie secties: Bedrijfsvoering en Onderhoud (BO), Buitenbedrijfstelling en Conservering (BC) en Personele Zaken en Ondersteuning (PO). De sectie BO voert alle noodzakelijke activiteiten uit in het kader van de post-operationele bedrijfsvoering, de sectie BC richt zich op de activiteiten die moeten leiden tot de realisatie van een Veilige Insluiting, en de sectie PO begeleidt het afbouwtraject op het gebied van personeelszaken, financiën en andere ondersteunende diensten.

Wijzigingsvergunning

Afgezien van een beperkt aantal wijzigingen in de Kew-vergunning en een aanpassing van het Veiligheidsrapport, blijft voor de resterende bedrijfsperiode - de periode tussen de beëindiging van de elektriciteitsproductie tot aan het van kracht worden van de nieuwe vergunning voor buitenbedrijfstelling, conservering en wachttijd van de centrale - het vigerend raamwerk van vergunningen vrijwel gelijk.



Voor de noodzakelijke aanpassingen werd op 14 juli 1998 door het bevoegd gezag een wijzigingsvergunning verleend, die GKN onder andere ontslaat van de in 1995 opgelegde vergunningsverplichting om modificaties uit te voeren. Daarnaast bepaalt de wijzigingsvergunning dat er geen nieuwe splijtstof meer mag worden aangevoerd, dat de nog aanwezige splijtstof zo snel als redelijkerwijs mogelijk moet worden afgevoerd en dat het vrijmaken van kernenergie niet meer mag plaatsvinden. Geconcludeerd wordt voorts dat door het overbrengen van alle splijtstofelementen vanuit de reactorkern naar het Splijtstof Opslag Bassin (SOB) ernstige reactiviteitsongevallen en koelmiddelverliesongevallen uitgesloten kunnen worden geacht. Ongevallen en ongevalsgevolgen zoals die in de ongevalsanalyses (PSA) zijn beschouwd, spelen niet langer een rol meer in de veiligheidsbeschouwingen. De warmteproductie van de splijtstofelementen is dusdanig afgenomen dat het optreden van hoge temperaturen kan worden uitgesloten. Dit betekent dat het ongevalsrisico zeer sterk is afgenomen. Op het moment dat de splijtstof volledig van het terrein van de centrale zal zijn verwijderd wordt het risico voor de omgeving zelfs vrijwel verwaarloosbaar.

Tegen de verlening van de wijzigingsvergunning werden een verzoek tot schorsing ingediend en een beroep ingesteld. Zowel het verzoek tot schorsing als het beroep zijn op 8 oktober 1998 niet ontvankelijk verklaard.

Sinds de centrale niet langer wordt gebruikt voor het opwekken van elektriciteit kan er anders worden omgegaan met de inrichting. Een aantal processystemen heeft geen functie meer en is overbodig geworden. In de resterende bedrijfsvoeringsperiode worden dergelijke systemen successievelijk uit bedrijf genomen. Definitieve buitenbedrijfstelling volgt zodra daarvoor vergunning is verkregen. Medio 1999 zal daartoe een vergunningaanvraag worden ingediend die tevens de conservering van de centrale en de wachttijd daarna tot onderwerp heeft. De verwachting is dat de vergunning in kwestie begin 2001 van kracht kan zijn en dat op dat moment ook alle bestraalde splijtstof van het terrein van de centrale zal zijn afgevoerd.

Transporten bestraalde splijtstof

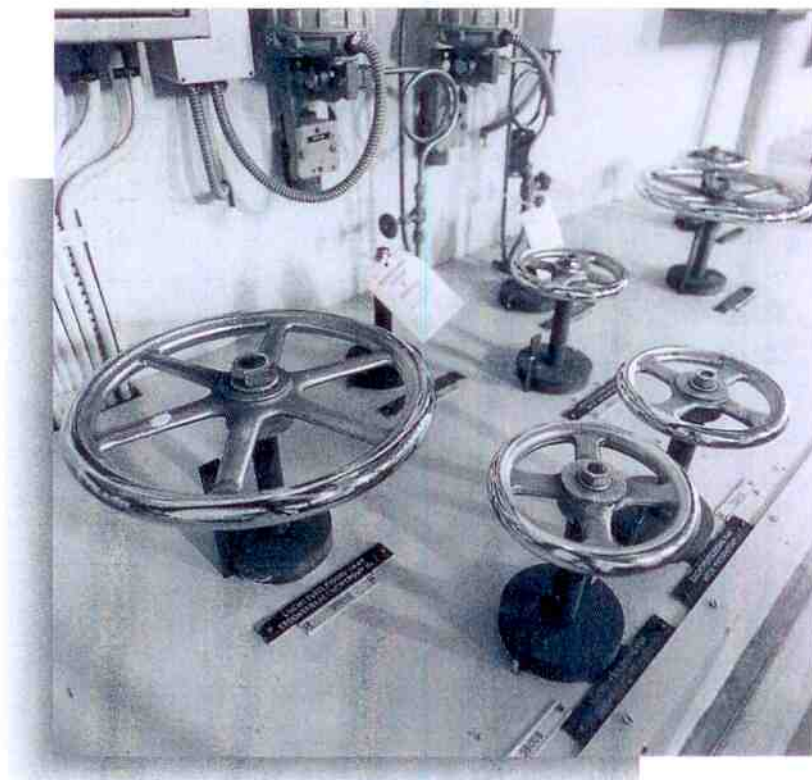
De planning van GKN is erop gericht om in het jaar 2003 de centrale in een staat van Veilige Insluiting te hebben gebracht. Randvoorwaarden zijn een snelle en onbelemmerde afvoer van de in de centrale aanwezige bestraalde splijtstofelementen naar de opwerkingsfabriek in Sellafield (Engeland) en een tijdige verlening van de noodzakelijke vergunningen voor de periode van buitenbedrijfstelling en conservering van de installatie.

Sinds 1997 ondervindt het transport van splijtstof naar de opwerkingsfabriek voortdurend vertraging door belemmerende acties als gevolg van een groeiende maatschappelijke weerstand. Die weerstand zorgt, zowel in Nederland als in de ons omringende landen, voor problemen op uitvoeringsniveau. Het aantal regionale, nationale en internationale autoriteiten dat zeggenschap heeft gekregen in de route van de transporten is groot en het bereiken van de noodzakelijke consensus verloopt daardoor moeizaam.

Toch moet GKN overeenkomstig de voorwaarden van de wijzigingsvergunning de afvoer van bestraalde splijtstofelementen binnen een bepaalde termijn hebben voltooid. Een oplossing voor deze problematiek is alleen te vinden in de uitdrukkelijke medewerking van de overheid. Daarom heeft GKN een dringend beroep gedaan op het bevoegde gezag (de Ministers van VROM, EZ, SZW en VWS) om maatregelen te treffen die het transporteren van bestraalde splijtstofelementen weer mogelijk moeten maken.

Parlementaire discussie

Op grond van in het verleden genomen regeringsbesluiten is het beleid van de Elektriciteitssector gericht op opwerken van bestraalde splijtstofelementen gevolgd door eindberging van de afvalstoffen en hergebruik van splijtstof. Op 11 maart 1998 debatteerde de Tweede Kamer opnieuw over de voor- en nadelen van opwerken van bestraalde splijtstof versus de directe berging ervan. Het Kamerdebat resulteerde in een gezamenlijke motie van PvdA, D'66 en VVD waarin deze politieke partijen de regering verzochten die contacten te leggen, die een nauwkeurig beeld van de mogelijkheden en consequenties van een wijziging in het gevoerde beleid zouden kunnen opleveren. De motie werd aangenomen. De Minister van Economische Zaken zegde toe de desbetreffende acties onmiddellijk in gang te zullen zetten, maar verklaarde tegelijkertijd geen aanleiding te zien om het huidige beleid te wijzigen en dus geen stappen te zullen ondernemen om de opwerkingsroute te belemmeren. In deze context stond de weg voor het transporteren van bestraalde splijtstof open. Desondanks verstreek het jaar 1998 zonder dat een dergelijk transport daadwerkelijk doorgang kon vinden.





Bedrijfsvoering en Onderhoud (BO)

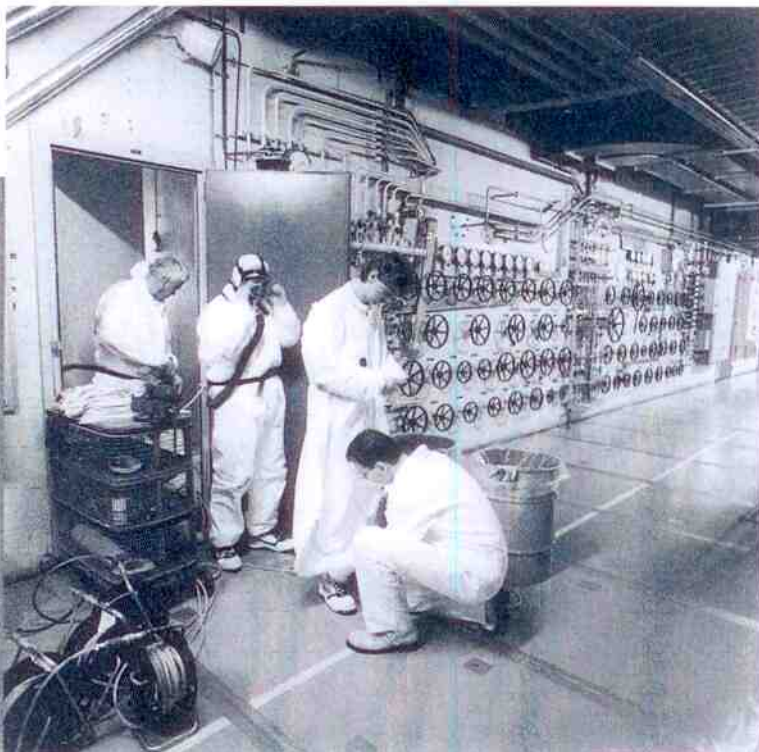
Organisatie

Per januari 1998 zijn alle technische disciplines die nog nodig zijn in de resterende bedrijfsvoeringsperiode bij de sectie Bedrijfsvoering en Onderhoud ondergebracht. De bezettingsgraad van de groepen binnen de sectie is aangepast aan het verminderende werkaanbod. Zo liep de omvang van de Wachtgroep terug van 50 naar 27 formatieplaatsen, terwijl de onderhoudsgroep terugging van 39 naar 19 formatieplaatsen. De overdracht van een aantal overbodige systemen aan de sectie Buitenbedrijfstelling en Conservering (BC) en een verschuiving van bepaalde werkzaamheden naar de dagdienst maakten het mogelijk om de minimale Wachtploegbezetting in de loop van het jaar terug te brengen naar twee in plaats van drie personen per wacht.

Onderhoudsactiviteiten

De sectie BO droeg dit jaar vijftien van een veertigtal overbodig geworden systemen over aan de sectie BC voor gestructureerde uitbedrijfname; de resterende vijftwintig systemen werden in afwachting van hun overdracht in aangepaste vorm bedreven en onderhouden. Alle nog benodigde geklasseerde systemen werden op de gebruikelijke manier en strikt in overeenstemming met de regelgeving geïnspecteerd en onderhouden.

Ook gedurende de post-operationele fase is een verzorgd aanzien van de centrale belangrijk. Daarom heeft het reguliere onderhoud van terrein en gebouwen voortdurend de aandacht. In 1998 werden de bewakingsloge en een aantal kantoorruimten gerenoveerd en opnieuw ingericht en verhuisde de BedrijfsHulpVerlening (BHV) van een box op het terrein naar een vaste locatie binnen de gebouwen. Ook gebouwen en terrein werden extra onder handen genomen in de vorm van respectievelijk buitenschilderwerk en nieuwe beplanting.





Intermitterend bedrijf

Met de beëindiging van de productie in 1997 verdween ook de behoefte aan koelwater voor het proces van elektriciteitsopwekking. Het koelwater werd echter ook gebruikt om de concentratie aan radioactieve stoffen in het afvalwater te verlagen en dat laatste moet ook in de huidige bedrijfsvoeringsfase nog steeds gebeuren. In principe zouden voor iedere lozing van afvalwater de koelwaterpompen in bedrijf moeten worden genomen. Deze grote pompen hebben een hoog energieverbruik. Om dit verbruik te beperken is de lozingsfrequentie van afvalwater verlaagd door de opslagcapaciteit voor het te lozen water aanmerkelijk te vergroten (twee opslagtanks met een volume van 120 m³ elk vervangen nu de vroeger beschikbare 30 m³). Zo kan worden volstaan met circa vier lozingen per jaar en doet ook de energiebehoefte om die lozingen uit te voeren zich slechts vier keer per jaar voor. Dit maakt het mogelijk om intermitterend bedrijf te voeren met de machine-transformator, waardoor een belangrijke kostenbeperking (geen nullastverliezen meer) wordt gerealiseerd.

Intermitterend bedrijfsvoeren kan ook worden toegepast bij het koelen van splijstof. De warmte-afgifte van de in het SOB opgeslagen splijstofelementen is zo laag dat de noodzaak tot koelen van het bassinwater gestaag vermindert. Eind 1998 was het maar eens per maand nodig om het koelwatersysteem hiervoor gedurende een dag in bedrijf te nemen. Intermitterend bedrijfsvoeren biedt hier een oplossing die minder inspecties en onderhoud vereist en dus kostenbesparend werkt.

Transporten van radioactief afval

Gedurende 1998 werden 14 stuks 1000-liter betoncontainers met gecementeerd nat radioactief afval en 106 stuks 100-liter vaten met persbaar radioactief afval naar de COVRA NV afgevoerd.

Voorts werd er in 1998 een nieuwe 1000-liter betoncontainer gekwalificeerd voor het verpakken van radioactief afval. Het beton van deze container is samengesteld uit cement, zand, grint en magnetiet (een ijzerhoudend mineraal). Door magnetiet aan het mengsel toe te voegen wordt een hogere afschermfactor gerealiseerd, waardoor per container meer activiteit kan worden verpakt. Zo kan het aantal te gebruiken containers worden beperkt en een kostenreductie worden bereikt.

Stralingscontrole

Aangezien zich geen activiteiten voordeden die veel stralingsdosis voor het personeel inhielden was de jaardosis in 1998 laag: 158 millisievert voor eigen en ingehuurd personeel tezamen. De individuele doses bleven alle ruim binnen de door de overheid gestelde limieten.

De lozingen van radioactieve stoffen naar lucht en water zijn in de post-operationele fase vanzelfsprekend laag. Bij het verlenen van de wijzigingsvergunning (medio 1998) paste de overheid de lozingslimieten aan aan de nieuwe bedrijfssituatie door deze te verlagen. Ook aan de verlaagde limieten heeft GKN ruimschoots voldaan.

Kwaliteitszorg

De aanpassing van procedures en handboeken voor de post-operationele fase die in 1997 was gestart, werd begin 1998 afgerond. In de audits die in mei en november van dit verslagjaar werden gehouden, werden vrijwel geen tekortkomingen geconstateerd. De millenniumkwestie werd in projectvorm opgepakt en geïnventariseerd. Er werden geen significante problemen gesignaleerd en er is alle reden om aan te nemen dat GKN, zelfs in het geval dat toeleveranciers tekort zouden schieten, de overstap naar de volgende eeuw probleemloos zal maken.

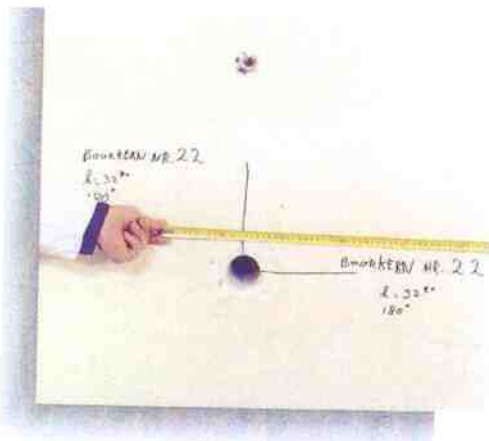
Arbo-zorg

De reorganisatie van 1 januari leidde onder andere tot het onderbrengen van de werkzaamheden van de voormalige BedrijfsVeiligheidsCommissie (BVC) bij een nieuwe werkgroep Kwaliteit, Arbo en Milieu (KAM), die ondersteuning verleent aan de Interne Veiligheids Commissie Dodewaard (IVCD.)

De werkzaamheden die in 1998 werden uitgevoerd hadden voornamelijk het karakter van traditioneel onderhoud. Daardoor was er geen sprake van activiteiten met een verhoogd Arbo-risico. Alle nog openstaande aandachtspunten van de eind 1996 gemaakte Risico-Inventarisatie en -Evaluatie (R.I.E.) werden afgerond en er werd een asbest-inventarisatie gemaakt. Voorts werd er beleid geformuleerd en geaccepteerd met betrekking tot roken, alcohol en het gebruik van bepaalde medicijnen op het werk. Implementatie van dat beleid volgt in 1999.

Milieu

Overeenkomstig de Kew-vergunning van 4 juni 1995 worden milieu-onderwerpen geadresseerd in een apart Milieu-jaarverslag.



Buitenbedrijfstelling en Conservering (BC)



De sectie BC coördineert alle activiteiten die betrekking hebben op het ontwerp, de vergunningaanvraag en de voorbereiding voor de bouw van een Veilige Insluiting. Uit efficiëntie-overwegingen zijn de activiteiten in diverse projecten ondergebracht. De voortgang van de projecten was dusdanig dat GKN naar verwachting medio 1999 de noodzakelijke vergunningaanvragen voor buitenbedrijfstelling, conservering (in de vorm van een Veilige Insluiting) en wachttijd kan indienen. Hierna volgt een kort overzicht van de in 1998 bereikte resultaten.

Project UitBedrijfname Systemen (PUBS)

Begin 1998 werd gestart met het uit bedrijf nemen van enkele overbodig geworden systemen, die daartoe werden onderverdeeld in logisch gegroepeerde clusters van vijf systemen elk. Een cluster hulpsystemen van de turbine kwam als eerste aan de beurt. Na beproeving en vaststelling van de noodzakelijke procedures konden in de loop van 1998 vijftien van de veertig daarvoor in aanmerking komende systemen zonder probleem uit bedrijf worden genomen.

Project Ontwerp Veilige Insluiting (POVI)

Een in 1997 door de combinatie NIS, KEMA en GKN ontwikkeld technisch concept werd in de loop van 1998 door een ingenieursteam van de N.V. EPZ uitgewerkt tot basisontwerp. Dit ontwerp is in december 1998 aan de toezichthoudende overheid gepresenteerd.

Project Milieu-effectrapportage en Vergunningaanvraag (PMER)

In november 1997 was de Startnotitie voor een Milieu Effect Rapport (MER) in het kader van de vergunningaanvraag voor het instellen en bedienen van een Veilige Insluiting naar de overheid gezonden. In augustus 1998 werden de richtlijnen voor het maken van dit MER van bevoegd gezag ontvangen en kon worden begonnen met het schrijven ervan. De opdracht voor het opstellen van het MER is verleend aan KEMA bv.

De genoemde vergunningaanvraag zal, naast het MER, vergezeld gaan van een Veiligheidsrapport. Over de contouren van vorm en inhoud van de verschillende vergunningsdocumenten vindt vooroverleg plaats met de desbetreffende overheden. De besprekingen hierover waren eind 1998 nog niet afgerond.

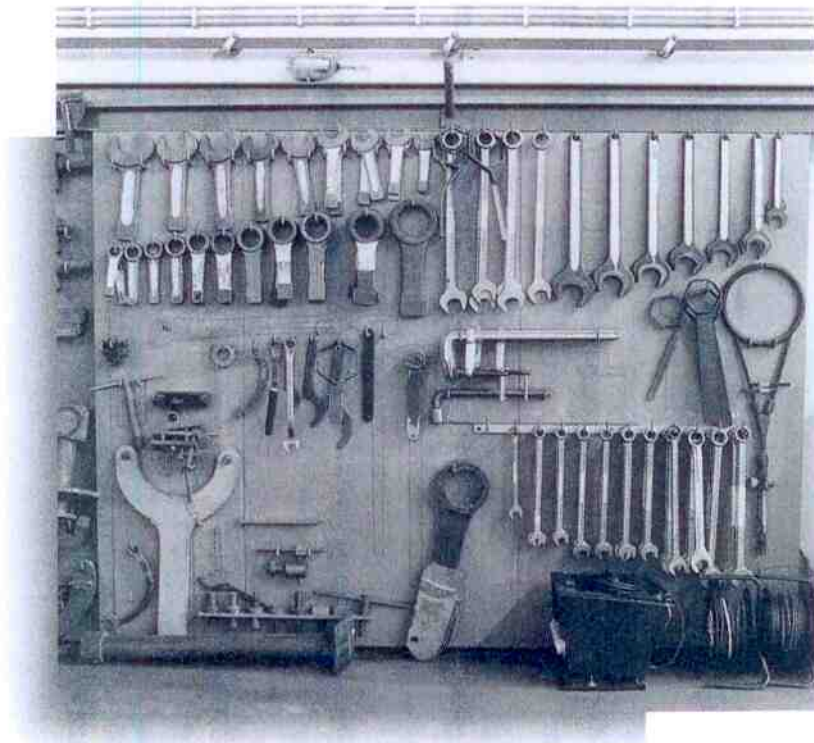
Project Dodewaard Inventaris Systeem (PDIS)

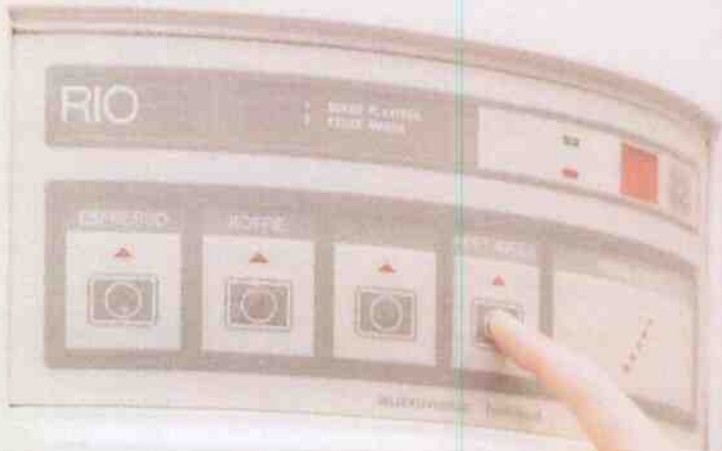
Er is een inventarisatie per ruimte gemaakt van alle daarin aanwezige materialen naar gewicht en materiaalsoort (onder vermelding van de relevante stralingstechnische gegevens). De resultaten zijn vastgelegd in een relationele database. Deze database is inmiddels zover gereed dat daaruit alle voor veiligheidsanalyses benodigde informatie kan worden geput over stralingsniveaus, besmettingen en de mate van activering van materialen rond de reactorkern.

Overige activiteiten

In opdracht van GKN is een studie uitgevoerd naar de mogelijkheid tot decontamineren van systemen. Een tweede opdracht betrof een studie naar de mogelijkheid tot afvoer naar COVRA van gebruikte regelbladen door deze in kleine stukken te knippen en vervolgens als radioactief afval te verpakken. Beide studies zijn gereed en de resultaten kunnen tijdens de buitenbedrijfstellingsperiode worden toegepast.

Daarnaast is er een project "Historisch Archief" gestart. De maatschappelijke relevantie van de centrale Dodewaard rechtvaardigt een verantwoorde archivering van het historisch documentatiemateriaal dat op termijn beschikbaar komt. In samenwerking met het Rijksarchief Gelderland zijn er dit verslagjaar een selectielijst en een bewerkingsplan opgesteld aan de hand waarvan documenten geselecteerd en bewerkt zullen worden voor overbrenging naar dit Rijksarchief. Het bewerkingsproces zal circa twee jaar vergen.





vers gefilterde koffie



Personeel en Organisatie



Alle activiteiten op het gebied van personeel en organisatie zijn ondergebracht in de sectie Personele Zaken en Ondersteuning. In deze sectie zijn tevens financiële zaken, informatievoorziening en automatisering en algemeen secretariaat ondergebracht.

Beleid

Het beleid dat GKN voorstaat betekent opereren op twee tegengestelde fronten. Immers om de centrale veilig te blijven bedrijven moet gestreefd worden naar het behoud van voldoende gekwalificeerd personeel. Anderzijds vraagt de zorg voor het personeelsbelang juist om stimulering van de uitstroom van medewerkers. Een voortdurend spanningsveld is het logische gevolg van deze situatie. De leemten die in 1998 in de organisatie ontstonden door het vertrek van medewerkers konden deels door herverdeling van taken, deels door het combineren van functies en deels door het inhuren van derden worden opgevangen.

Arbeidsvoorwaarden

Met ingang van 1 juli 1998 is de ENB-CAO gesplitst in een deel I, ook wel raam-CAO genoemd, en een deel II. Deze operatie is geschied om aansluiting van sector-CAO's mogelijk te maken. De ENB-raam-CAO geldt voor elke onderneming aangesloten bij de Werkgeversvereniging Energie- en Nutsbedrijven. Omdat GKN vanuit het verleden geen sector-CAO kent, gelden naast de raam-CAO de afspraken die zijn neergelegd in deel II van de ENB-CAO en de van toepassing zijnde bedrijfs-CAO.



Premiesparen en loonsparen

Door het vertrek van medewerkers uit de organisatie is het aantal deelnemers aan de regelingen afgenomen. Voor de premiespaarregeling hanteerde de organisatie een maximale premie van NLG 1114,- op jaarbasis; voor de loonspaarregeling gold het maximaal toegestane spaarbedrag van NLG 1670,- per jaar.

Studie en Opleiding

In 1998 maakte maar één medewerker gebruik van de CAO-studiekostenregeling. Deze regeling biedt een tegemoetkoming in studiekosten van 75%. Daarnaast werd een aantal opleidingen toegekend in het kader van de personeelsmobiliteit, met het doel de kansen op de arbeidsmarkt van de desbetreffende medewerkers te vergroten. De kosten hiervoor kwamen geheel ten laste van GKN.

Overwerk

Het aantal overwerkuren bedroeg dit jaar 1183. Van deze uren werden er 526 uitbetaald met toeslagpercentages volgens de overwerkregeling, het overige deel is in vrije tijd omgezet.

Personeel van derden

In 1998 werd personeel van derden ingehuurd voor een totaal van circa 24.000 uren.

Afbouw personeelsbestand

Gedurende het jaar 1998 hebben in totaal 27 medewerkers de GKN-organisatie verlaten. Acht van hen gingen gedurende het verslagjaar met (vervroegd) pensioen en negentien aanvaardden een dienstverband elders. Van de per december resterende 111 personeelsleden waren er 84 werkzaam in de formatie, maakten er 12 gebruik van een seniorenregeling volgens het Sociaal Plan en zochten er 15 onder de hoede van het Mobiliteitscentrum GKN naar een passende werkkring elders. Een groot deel van deze laatste categorie medewerkers is gedetacheerd.

Mobiliteit

Op 20 januari vond de officiële opening plaats van het Mobiliteitscentrum GKN. Tijdens deze bijeenkomst kreeg de voornaamste doelgroep, de bovenformatief geworden medewerkers die gingen 'werken aan werk', nadere uitleg over de begeleidingsmogelijkheden van het Mobiliteitscentrum. Een van de instrumenten die werden ingezet om de doelgroep aan een nieuwe werkkring te helpen, was detachering met uitzicht op een vaste baan. In de loop van 1998 werden verschillende medewerkers vanuit GKN gedetacheerd, zowel binnen als buiten de sector. In veel gevallen heeft dit geresulteerd in een vaste aanstelling bij de nieuwe werkgever.

Naast bovenformatieve medewerkers werden gedurende 1998 ook al die medewerkers in de formatie, die op termijn bovenformatief zullen worden en hun carrière buiten GKN zullen moeten voortzetten, actief benaderd voor een kennismakingsgesprek met de leiding van het Mobiliteitscentrum.

Formatie en bezetting

Personeelsformatie (per 31 december)

	1995	1996	1997	1998
Formatieplaatsen	153	153	153	96
Bezetting ^a	145	147	135	84
	- 8	- 6	-18	- 12

^a Exclusief medewerkers buiten de formatie.

Aantal medewerkers (per 31 december)

	1995	1996	1997	1998
Binnen de formatie	146	148	136	84
Buiten de formatie	7	4	2	27
<i>Waarvan:</i>				
55-jarigen regeling				12
<i>Werkend aan werk (mobiliteitscentrum)</i>				15

Verdeling van personeel over de afdelingen

Het personeelsbestand telt 111 personeelsleden. De 5 vrouwen en 106 mannen zijn als volgt over de organisatie verdeeld:

Formatie	
Directie en Bedrijfsleiding	1
Stafdiensten	4
Sectie Bedrijfsvoering en Onderhoud	56
Sectie Personele Zaken en Ondersteuning	11
Sectie Buitenbedrijfstelling en Conservering	12
Boven de formatie	
Seniorenregeling	12
Werkend aan werk (Mobiliteitscentrum)	15
Totaal	111

Leeftijdsopbouw (per 31 december)

Leeftijdsgroep	1995	1996	1997	1998	
				Binnen de formatie	Buiten de formatie
< 20	0	0	0	0	0
20-24	0	0	0	0	0
25-29	5	5	2	0	0
30-34	16	15	12	5	3
35-39	27	30	26	10	5
40-44	27	27	23	11	4
45-49	26	24	20	18	3
50-54	26	26	30	28	0
55-59	24	22	20	12	12
> 60	2	3	5	0	0
Totaal	153	152	138	84	27

Gemiddelde leeftijd man/vrouw (per 31 december)

1995		1996		1997		1998	
M	V	M	V	M	V	M	V
44.0	39.4	44.0	40.4	46.2	41.4	47.7	40.2





Personeelskosten (x NLG 1000)

	1995	1996	1997	1998
	18.188	17.969	17.618	15.461

Personeelsverloop per jaar in procenten

Jaar	Aantal medewerkers	Vertrokken	Percentage
1995	153	9	5,8%
1996	152	7	4,6%
1997	138	14	9,2%
1998	111	27	19,6%

Aantal vertrokken medewerkers in 1998

	1998
Nieuwe baan	19
FUR/Pensioen	8
Totaal	27



Ziekteverzuim

Het ziekteverzuim over 1998 bedroeg 4,7%.

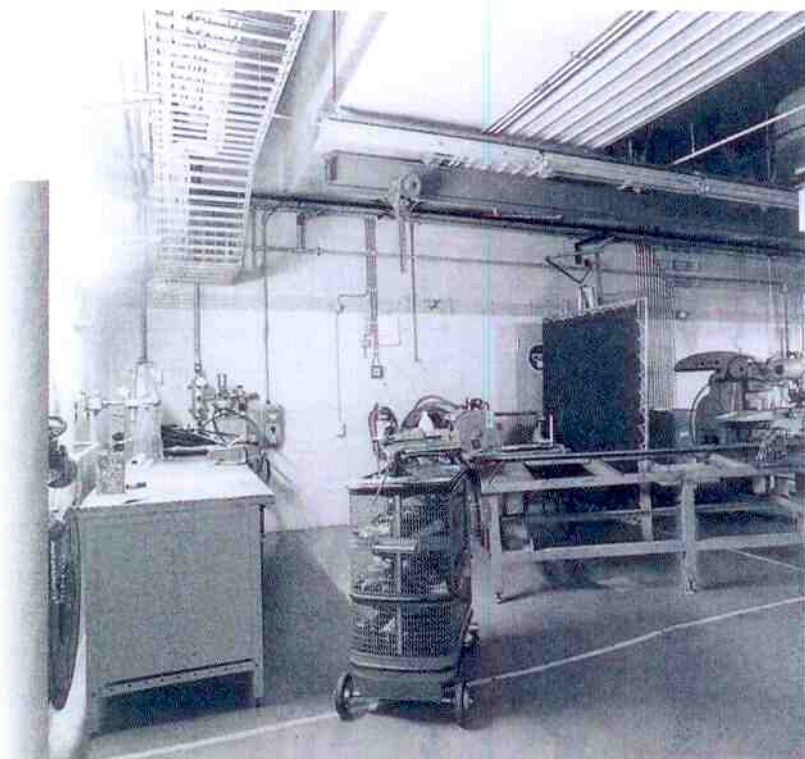
De ontwikkeling over de afgelopen jaren geeft het volgende beeld:

	1995	1996	1997	1998
Ziekteverzuim in procenten	4,1	3,7	5,1	4,7

Duur verzuim

Duur verzuim	Aantal verzuimdagen op jaarbasis	
	1997	1998
0 - 7 dagen	735	418
8 - 42 dagen	1062	590
> 42 dagen	888	1065
Totaal	2685	2073

Ook ten opzichte van vorige jaren kan gesteld worden dat het ziekteverzuim laag is, met name als men bedenkt dat ongeveer de helft van de verzuimdagen is toe te schrijven aan langdurig ziekteverzuim (> 42 dagen).



Verslag overleg met de Ondernemingsraad

De vierde ondernemingsraad van N.V. GKN werd op 6 januari 1998 geïnstalleerd en is als volgt samengesteld:

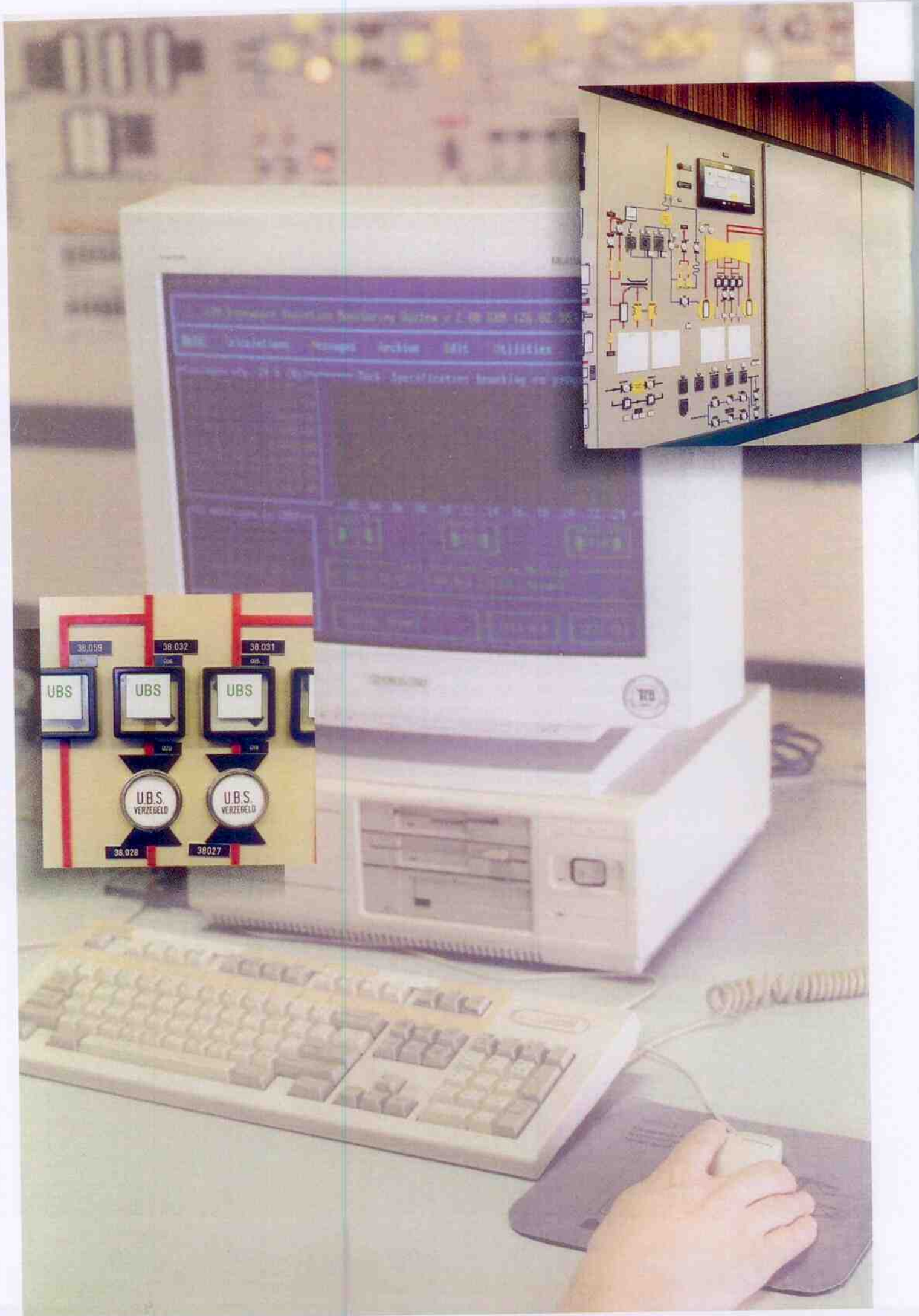
Naam	Functie in OR	Georganiseerd
J.W. Aldus	lid	AbvaKabo
A.T. Eickelmann	voorzitter (tot 27 oktober 1998)	AbvaKabo
A.E. Mocking	secretaris	CFO
Th.J. Niels	lid	niet georganiseerd
R. Roos	lid	AbvaKabo
C. Spaans	lid (tot 1 februari 1998)	VMHP-N
B. Fransen	lid (lid vanaf 1 februari 1998, voorzitter vanaf 27 oktober 1998)	
Th.F.M. van Hoffen-Houwer	ambtelijk secretaris	CFO

Op 27 oktober 1998 droeg A.T. Eickelmann de voorzittershamer over aan B. Fransen.

De ondernemingsraad heeft in 1998 acht maal vergaderd en daarnaast acht overlegvergaderingen met de directie gehouden.

De OR beijverde zich in 1998 vooral voor een meer directe vorm van communicatie tussen directie en medewerkers van GKN. Tijdens een werkconferentie met de directie op 25 maart werd besloten tot het starten van een serie laagdrempelige groepsbijeenkomsten tussen medewerkers en directie, die de naam 'IN DIALOOG' meekreeg. Overeenkomstig de gehanteerde formule worden de medewerkers ingedeeld in willekeurige groepen van maximaal 16 deelnemers, die in separate sessies rechtstreeks van de directie extra informatie ontvangen over de voornaamste activiteiten van GKN. Deelname is vrijblijvend en de medewerkers worden in de gelegenheid gesteld om tijdens de sessies vragen te stellen. De eerste reeks 'IN DIALOOG'-sessies vond plaats tussen 11 en 15 mei en in december volgde reeks twee.

Daarnaast werd de nodige aandacht besteed aan het intensiveren van het contact met de achterban door verschillende werkgebieden te creëren waarbinnen twee OR-leden per werkgebied zich actief inspannen om de werksfeer te peilen en mogelijke knelpunten te inventariseren. Voorts had in 1998 de uitvoering van het Sociaal Plan opnieuw de aandacht van de OR en stemde hij in met het beleidsvoorstel met betrekking tot roken, alcohol en het gebruik van drugs (bepaalde medicijnen) op het werk.



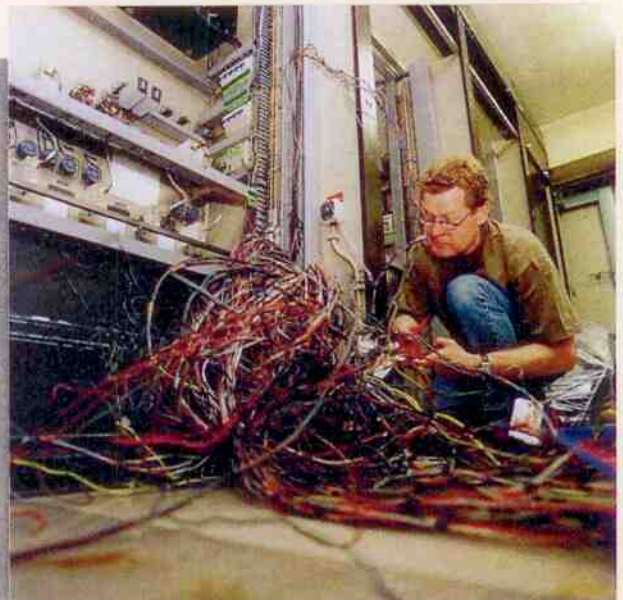
Jaarrekening

De samenstelling van de jaarrekening is als volgt:

- Balans per 31 december 1998
- Winst- en verliesrekening over het jaar 1998
- Algemene toelichting
- Toelichting op de balans per 31 december 1998
- Toelichting op de winst- en verliesrekening over het jaar 1998

Aan de jaarrekening zijn toegevoegd:

- Overige gegevens



N.V. Gemeenschappelijke Kernenergiecentrale Nederland
Balans per 31 december 1998

(x NLG 1.000)

Activa	1998	1997
Vaste activa		
<i>Materiële vaste activa</i>		
terreinen	624	626
	<u>624</u>	<u>626</u>
<i>Financiële vaste activa</i>		
deelneming	2.400	2.400
vorderingen	400.424	400.589
overige effecten	19	19
	<u>402.843</u>	<u>403.008</u>
Vlottende activa		
<i>Vorderingen</i>		
te verrekenen met Sep	14.110	22.195
belastingen en premies sociale		
verzekeringen	22	46
overlopende activa	580	1.004
	<u>14.712</u>	<u>23.245</u>
<i>Liquide middelen</i>	18.358	16.719
	<u>436.537</u>	<u>443.598</u>

(x NLG 1.000)

Passiva	1998	1997
<i>Eigen vermogen</i>		
gestort en opgevraagd kapitaal	128	128
<i>Voorzieningen</i>		
voorziening ontladen bestraalde spleetstof	144.406	141.004
voorziening sluiting centrale	289.998	299.969
	434.404	440.973
<i>Kortlopende schulden</i>		
schulden aan leveranciers	1.213	1.377
overlopende passiva	792	1.120
	2.005	2.497
	436.537	443.598

N.V. Gemeenschappelijke Kernenergiecentrale Nederland
Winst- en verliesrekening over het jaar 1998

(x NLG 1.000)

	<u>1998</u>	<u>1997</u>
<i>Bedrijfslasten</i>		
overige bedrijfskosten	-1.902	-852
	<u>-1.902</u>	<u>-852</u>
<i>Bedrijfsresultaat</i>	1.902	852
<i>Financiële baten en lasten</i>		
rentebaten	28.950	30.034
rentelasten	- 30.852	- 30.886
	<u>- 1.902</u>	<u>- 852</u>
<i>Resultaat</i>	<u>-</u>	<u>-</u>

Algemene toelichting

Aard van de bedrijfsactiviteiten

De Vennootschap is opgericht op 2 februari 1965 en heeft ten doel het stichten en exploiteren van de eerste Nederlandse kernenergiecentrale, met het oogmerk de Nederlandse elektriciteitsproduktiebedrijven in de gelegenheid te stellen praktische ervaring en kennis op te doen ten aanzien van de opwekking van elektrische energie door middel van kernsplijting alsmede alle handelingen die daarmee verband houden in de ruimste zin van het woord.

De vennootschap is uit hoofde van haar doelstelling een openbaar nutsbedrijf en was als zodanig tot en met 1997 subjectief vrijgesteld van vennootschapsbelasting in Nederland. Vanaf 1 januari 1998 is zij belastingplichtig voor de vennootschapsbelasting. Volgens de nu in behandeling zijnde voorstellen zal invoering gefaseerd plaatsvinden en de belastingdruk gedurende 1998 naar verwachting nihil zijn. De vennootschap maakt deel uit van een fiscale eenheid met Sep.

Alle aandelen in de vennootschap worden sinds 26 oktober 1989 gehouden door N.V. Samenwerkende elektriciteits-produktiebedrijven (Sep).

In maart 1997 is de productie met de kernenergiecentrale Dodewaard beëindigd en de centrale vervroegd buiten bedrijf gesteld. Ingevolge een met Sep gesloten samenwerkingsovereenkomst zal de vennootschap zorgdragen voor buitenbedrijfstelling en conservering van de kernenergiecentrale Dodewaard. De kosten daarvan kunnen ten laste van de voorziening worden gebracht.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Algemeen

Naar aanleiding van de vervroegde buitenbedrijfstelling van de centrale worden vanaf 1996 de volgende waarderingsgrondslagen toegepast:

- De materiële vaste activa zijn voor hun volledige boekwaarde afgeschreven, met uitzondering van de grond, waarop niet afgeschreven wordt.
- De voorzieningen worden gebaseerd op de contante waarde van de totale verplichtingen samenhangend met de opwerking van de splijtstof en de sluiting van de centrale.

Voor zover niet anders is vermeld zijn de voorzieningen en de schulden opgenomen tegen nominale waarde.

De in de voorziening ontladen bestraalde splijtstof opgenomen verplichtingen in vreemde valuta worden in verband met het langlopend karakter gewaardeerd tegen de gemiddelde eindkoers van de laatste drie jaren.

Overige activa en passiva in vreemde valuta zijn omgerekend tegen de koersen per balansdatum. Optredende koersverschillen worden in de voorziening ontladen bestraalde splijtstof verwerkt.

Financiële vaste activa

De deelneming, groot 30% in het kapitaal van de Centrale Organisatie voor Radio-actief Afval (COVRA) N.V., is gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs.

Voorzieningen

De onder dit hoofd opgenomen voorzieningen zijn gevormd voor verplichtingen en risico's, die samenhangen met de activiteiten van de kerncentrale en zijn gebaseerd op de inzichten zoals die zich op balansdatum voordoen.

De voorziening ontladen bestraalde splijtstof betreft het transport, de opslag en opwerking van bestraalde splijtstof en transport, opslag en eindberging van afval voor de op balansdatum ontladen hoeveelheid splijtstof, verminderd met de terzake reeds betaalde bedragen.

De kosten worden bepaald op grond van daartoe strekkende overeenkomsten en van ramingen waarbij de toekomstige verplichtingen contant worden gemaakt.

De voorziening sluiting centrale is getroffen voor de na beëindiging van de productie van elektrische energie te maken kosten van buitenbedrijfstelling en amovering van de centrale, alsmede voor de doorlopende personeels- en externe kosten.

De kosten worden bepaald op grond van ramingen waarbij de toekomstige kosten contant worden gemaakt.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Algemeen

In de rentelasten is gecalculerde rente ten gunste van de voorzieningen begrepen.

Toelichting op de balans per 31 december 1998

(x NLG 1.000)

Materiële vaste activa

De resterende boekwaarde betreft de aanschaffingswaarde van het terrein waarop de centrale te Dodewaard is gevestigd. In 1998 is een klein deel van het terrein verkocht aan het polderdistrict Betuwe.

Financiële vaste activa

Deelneming

De vennootschap neemt voor 30% deel in de Centrale Organisatie voor Radio-actief-afval (COVRA) N.V. tot een bedrag van NLG 2,4 mln. De gegevens betreffende de deelneming zijn bij het Handelsregister te Arnhem ter inzage gelegd.

Vorderingen

Beschikbare middelen van de vennootschap zijn belegd in een lening aan de N.V. Sep, groot NLG 400 mln (1997: NLG 400 mln) met een vaste rente van 7%.

Tevens zijn de aan personeelsleden verstrekte geldleningen voor de aankoop van eigen woningen opgenomen.

	1998	1997
saldo per 1 januari	400.589	200.642
verstrekt	+ -	+ 200.015
aflossingen	- 165	- 68
	<u>400.424</u>	<u>400.589</u>

Voorshands is geen vast aflossingsschema overeengekomen. Geraamd wordt dat in 1999 op de lening aan Sep ca. NLG 30 mln zal worden afgelost.

Overige effecten

De vennootschap heeft voor een bedrag van 19.000 gulden belangen in NIRA Limited plc.

Vorderingen

Te verrekenen met Sep

	1998	1997
saldo per 1 januari	22.195	247.129
in rekening gebracht aan Sep	+ -	+ -
verrekend met Sep	- 8.085	- 24.934
toegevoegd aan de lening aan Sep	- -	- 200.000
saldo per 31 december	<u>14.110</u>	<u>22.195</u>

Liquide middelen

De liquide middelen hebben ondermeer betrekking op een deposito van NLG 19,0 mln dat ter zekerheidstelling van betaling aan BNFL plc wordt aangehouden.

(x NLG 1.000)

Eigen vermogen

Gestort en opgevraagd kapitaal

Het maatschappelijk en geplaatst kapitaal is volgestort en bestaat uit 1710 aandelen van 75 gulden nominaal.

Voorzieningen

Voorziening ontladen bestraalde splijtstof

	1998	1997
saldo per 1 januari	141.004	136.424
toevoeging ten laste van de winst- en verliesrekening	+ 9.870	+ 9.550
onttrekkingen	- 6.468	- 4.970
saldo per 31 december	<u>144.406</u>	<u>141.004</u>

De toevoeging vindt plaats voor gecalculerde rente ten laste van de financiële resultaten.

De onttrekkingen betreffen contractuele betalingen inzake transport, opslag en opwerking van bestraalde splijtstof en opslag van afval. De begrote betalingen voor 1999 belopen circa NLG 26 mln, waarbij verplichtingen in vreemde valuta zijn gewaardeerd tegen de koers op balansdatum.

Voorziening voor sluiting centrale

	1998	1997
saldo per 1 januari	299.969	304.810
toevoeging ten laste van de winst- verliesrekening	+ 20.982	+ 21.336
onttrekking	- 30.953	- 26.177
saldo per 31 december	<u>289.998</u>	<u>299.969</u>

De voorziening is voor de amoveringskosten gebaseerd op het in 1994 door het Duitse bureau NIS Ingenieurgesellschaft mbH uitgevoerde onderzoek naar de te verwachten amoveringskosten uitgaande van amovering van de centrale 40 jaar na beëindiging van de exploitatie.

Toevoeging van de gecalculerde rente vindt plaats ten laste van de financiële resultaten.

De onttrekkingen hebben met name betrekking op doorlopende exploitatiekosten. De begrote betalingen voor 1999 belopen circa NLG 44 mln.

Toelichting op de winst- en verliesrekening over het jaar 1998

(x NLG 1.000)

Bedrijfslasten

Personeelskosten

De personeelskosten kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	1998	1997
salarissen	12.563	14.993
sociale lasten	1.160	871
pensioenlasten	1.366	1.366
overige personeelskosten	457	388
	<u>15.546</u>	<u>17.618</u>
onttrekking ten laste van de voorziening sluiting centrale	- 15.546	- 17.618
	<u>-</u>	<u>-</u>

Het gemiddelde aantal werknemers in het boekjaar bedroeg 124 (1997: 145).

Overige bedrijfskosten

De overige bedrijfskosten bestaan uit het saldo van de aan de voorziening toegerekende rente en de ontvangen rente.

Financiële baten en lasten

Rentebaten

De rentebaten hebben met name betrekking op de onder financiële vaste activa opgenomen vorderingen en de vordering op Sep.

Rentelasten

Hierin zijn begrepen de toevoegingen van rente aan de voorzieningen ten bedrage van NLG 30,9 mln (1997: NLG 30,9 mln).

Overige gegevens

Winstbestemming

De winstbestemming is geregeld in artikel 23 en 24 van de statuten. De tekst daarvan luidt:

Artikel 23

1. Ten laste van de winst zoals die blijkt uit de door de algemene vergadering vastgestelde winst- en verliesrekening worden gebracht:
 - a. toevoegingen aan reserves voorzover deze door de wet zijn vereist;
 - b. reserveringen die door de directie onder goedkeuring van de algemene vergadering worden nodig geoordeeld.
2. Een tekort mag slechts ten laste van de door de wet voorgeschreven reserves worden gedelgd voorzover de wet dat toestaat.
3. Het na toepassing van het vorenstaande resterende bedrag van de winst staat ter beschikking van de algemene vergadering; uitkeringen kunnen slechts worden gedaan met inachtneming van het bepaalde in artikel 24.

Artikel 24

1. De vennootschap kan slechts uitkeringen doen voorzover haar eigen vermogen groter is dan het bedrag van het gestorte kapitaal vermeerderd met de reserves die krachtens de wet moeten worden aangehouden.
2. De vennootschap kan tussentijds uitkeringen doen mits met inachtneming van het in lid 1 bepaalde.

Accountantsverklaring

Opdracht

Wij hebben de jaarrekening 1998 van N.V. GKN te Arnhem gecontroleerd. De jaarrekening is opgesteld onder verantwoordelijkheid van de leiding van de vennootschap. Het is onze verantwoordelijkheid een accountantsverklaring inzake de jaarrekening te verstrekken.

Werkzaamheden

Onze controle is verricht overeenkomstig algemeen aanvaarde richtlijnen met betrekking tot controle-opdrachten. Volgens deze richtlijnen dient onze controle zodanig te worden gepland en uitgevoerd, dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen onjuistheden van materieel belang bevat. Een controle omvat onder meer een onderzoek door middel van deelwaarnemingen van informatie ter onderbouwing van de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. Tevens omvat een controle een beoordeling van de grondslagen voor financiële verslaggeving die bij het opmaken van de jaarrekening zijn toegepast en van belangrijke schattingen die de leiding van de vennootschap daarbij heeft gemaakt, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening. Wij zijn van mening dat onze controle een deugdelijke grondslag vormt voor ons oordeel.

Oordeel

Wij zijn van oordeel dat de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de grootte en de samenstelling van het vermogen op 31 december 1998 en van het resultaat over 1998 in overeenstemming met algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving en voldoet aan de wettelijke bepalingen inzake de jaarrekening zoals opgenomen in Titel 9 BW².

Arnhem, 2 april 1999

PricewaterhouseCoopers N.V.

Gebruikte afkortingen

Arbo	Arbeidsomstandigheden
BC	Buitenbedrijfstelling en Conservering
BHV	BedrijfsHulpVerlening
BO	Bedrijfsvoering en Onderhoud
BVC	BedrijfsVeiligheidsCommissie
COVRA	Centrale Organisatie voor Radioactief Afval nv
EPON	nv Elektriciteits-Produktiemaatschappij Oost- en Noord-Nederland
EPZ	nv Elektriciteitsproduktiemaatschappij Zuid-Nederland
EZ	Economische Zaken
EZH	nv Elektriciteitsbedrijf Zuid-Holland
GKN	nv Gemeenschappelijke Kernenergiecentrale Nederland
IVCD	Interne Veiligheids Commissie Dodewaard
KAM	Kwaliteit, Arbo en Milieu
Kew	Kernenergiewet
OR	Ondernemingsraad
PDIS	Project Dodewaard Inventaris Systeem
PMER	Project Milieu-effectrapportage en Vergunningaanvraag
PO	Personele Zaken en Ondersteuning
POVI	Project Ontwerp Veilige Insluiting
PSA	Probabilistic Safety Analysis
PUBS	Project UitBedrijfname Systemen
RIE	Risico-Inventarisatie en -Evaluatie
SOB	Splijststof Opslag Bassin
SZW	Sociale Zaken en Werkgelegenheid
UNA	nv Energieproductiebedrijf UNA (Utrecht, Noord-Holland en Amsterdam)
VROM	Volkshuisvesting, Ruimtelijke Ordening en Milieubeheer
VWS	Volksgesondheid, Welzijn en Sport

Fotothema:

De eerste stap op weg naar een 'Veilige Insluiting' is gezet: overbodig geworden systemen worden uit bedrijf genomen.

Colofon

Uitgave:

nv Gemeenschappelijke Kernenergiecentrale Nederland

Vormgeving:

Gerard Wagemans, Velp

Fotografie:

Dick Brouwers, Arnhem

Druk:

Roos en Roos drukkers b.v., Arnhem

nv Gemeenschappelijke Kernenergiecentrale Nederland
Waalbandijk 112a, 6669 MG Dodewaard
Postbus 40, 6669 ZG Dodewaard
Telefoon (0488) - 41 88 11



GKN

